診断なら　2018 年新年号

－　目 次　－

◆ 新年のご挨拶 …… 1
◆ 平成 29 年度理論政策更新研修開催報告 …… 2~3
◆ 活動報告
　奈良県立図書情報館「体験学習会＆無料経営相談会」実施報告…… 4~5
　平成 29 年度地域創業促進支援事業
　「やまとたかだ 2017 創業スクール」開催報告 …… 6~7
　大和高田商工会議所主催「魅力創造フェア」活動報告 …… 8~9
　「114（いいよ）ね!! 中小企業診断士」活動報告 …… 10
　近畿ブロック会議　活動報告 …… 11
　次世代経営者育成塾 …… 12
◆ トピックス
　第 26 回診友会開催報告 …… 13
◆ 各研究会活動状況 …… 14~16
◆ 新入会員自己紹介コーナー …… 17~18
◆ 奈良県診断士会行事開催予定 …… 19
◆ 編集後記 …… 19

新年のご挨拶

一般社団法人
奈良県中小企業診断士会
会長　森 昭彦

新年、明けましておめでとうございます。本年もどうぞ宜しくお願い致します。
今年一発目の話題として何が良いかと迷ったのですが、結果、昨年から係わりが増えた「働き方改革」を取り上げることにしました。

首相官邸が、働き方改革の９つのテーマの工程表を公開しています。
http://www.kantei.go.jp/jp/headline/pdf/20170328/02.pdf

９つのテーマは、「同一労働同一賃金」、「賃金引き上げと労働生産性の向上」、「長時間労働の是正」、「転職・再就職支援、人材育成」、「テレワーク、副業・兼業」、「女性・若者が活躍しやすい環境整備」、「高齢者の就業促進」、「病気の治療、子育て・介護と仕事の両立」、「外国人材の受入れ」が取り上げられており、各テーマに対して概要レベルの工程表を公示しています。(少しずつ内容が具体的され、詳細な情報が公開される見込みです)

働き方改革では様々な効果が期待されていますが、見方を変えると企業規模による新たな格差を生み出す火種にもなっており、対応が遅れている中小企業の一部は、既に雇用難や離職増加等の人材確保の課題に直面しています。

たくさんの機関やコンサルタントが働き方改革の支援に取り組んでいますが、その内容は、「どのような制度が予定されており、いかに応じていく必要があるか」等の情報提供が中心になっています。
もちろん、最新の情報を拡散することにも意義はありますが、中小企業診断士は、もう一歩進んで「制度が変わる機会をどのような形で良い転機にするか」という前向きな意志決定を支援する立場にあると考えます。
それは、企業が将来のあるべき姿を描き出し、確信するための計画を策定することの支援であり、補助金等の活用を含めて計画を実行することのサポートであるとも思います。

事は急ぎます。出遅れている企業の経営改革は「待ったなし」の状況にあるからです。その先行きは見通しが効かず、企業は改革手段の答を見出すことができません。しかしながら、こんな時こそ、多様性に富んだ中小企業診断士の出番ではないでしょうか。
奈良県中小企業診断士会でも、あるべき姿を目指す小さな企業の前向きな活動を、積極的にお手伝いしていきたいと思います。

平成 29 年度理論政策
更新研修開催報告

理事　岸　克行

一般社団法人奈良県中小企業診断士会主催の理論政策更新研修を、平成 ２９年９月２日(土)に大和信用金庫八木支店ビル３階にて開催しました。

今回の更新研修の内容は以下の３講義実施し、講師は近畿経済産業局の中小企業相談官、奈良県信用保証協会 経営支援課、奈良県中小企業診断士会員の計３ 名から、中小企業経営支援策及びプロコンとして活躍されている得意テーマに沿った内容で、講義が展開されました。受講者数は１０８名と昨年に続いて１００名を超えました。アンケート結果は役に立ったとほとんどの受講者に評価され、それぞれの講座評価も非常に高い評価でした。

森会長の挨拶でスタート

総合司会の堀越副会長

第一講　中小企業・小規模事業者支援政策について

【講師】 近畿経済産業局 産業部 中小企業課　課長補佐 中村 隆氏

第一講では、近畿経済産業局 中村様より、「最近の中小企業・小規模事業者施策について」を施策立案された意図も交えて講義いただきました。

１講の中村氏

２講の片岡氏

第二講　中小企業事業承継の支援事例
【講師】 奈良県信用保証協会 経営支援課 課長　片岡　伸浩氏
第二講では、中小企業診断士でもある奈良県信用保証協会の片岡様より、創業支援を融資担当者のチェックポイントを交えて講義いただけました。

第三講　データを活用した中小飲食業の経営改善
【講師】 中小企業診断士（奈良県診断士会会員）本田 秀継氏
第三講では、当会会員であり、奈良県事業引継ぎ支援センターの専門相談員である本田先生から、今後ますます重要性を増す事業引継について国の施策を交えて講義いただけました。

3 講の本田会員

次年度も会員の皆様より講師希望の申し出が多数あることを期待しております。

活動報告

奈良県図書情報館

「体験学習会＆無料経営相談会」

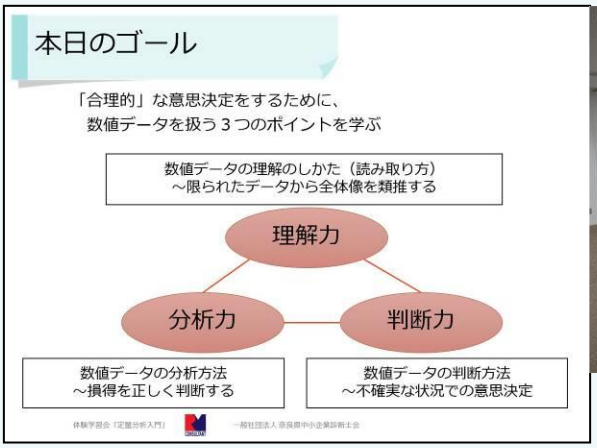
会員　深谷　繁

前回（2017 年夏号）までの「診断なら」でご報告をいたしました通り、企業内診断士研究会では、2013 年度より奈良県立図書情報館様との共催で、「中小企業診断士による体験学習会＆無料経営相談会」を行っています。

初年度の 2013 年度は 3 回(3 日)、2014 年度は 2 回（2 日）、2015 年度と 2016 年度は各 6 回（6 日）実施しました。今年度（2017 年度）も 6 回（6 日）実施予定で、このうち第 3 回目までは前号でご報告をいたしました。

今年度の第 4 回目は 11 月 12 日（日）に行いました。体験学習会は 3 名の方が受講に来られました。梶純子氏が『”自分らしく生きる”初めての人生設計講座』の題目で行いました。各人の寿命が 100 年あると仮定して、将来への不安を少しでも減らして未来に希望をもつことを目的として、企業の中長期経営計画策定手法を用いながら、個人作業とグループ討議を通じて人生設計を行い、その成果を発表しました。

この日、経営相談会には 1 組 2 名の方がお越しになり、販路拡大について相談がありました。

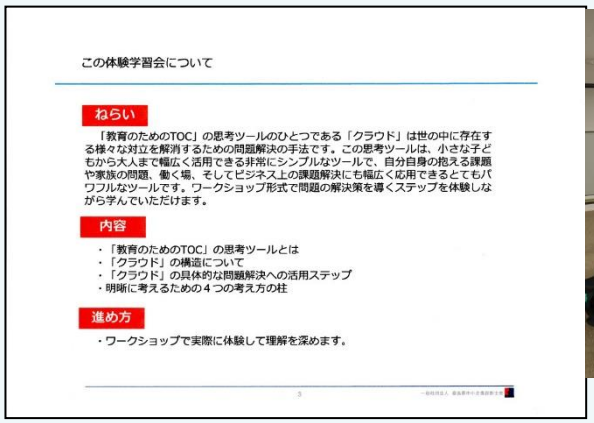


第 5 回目は 12 月 24 日（日）に行いました。体験学習会は 6 名の方が受講に来られました。長雅規氏が『目標達成を阻む問題を乗り越えるためのシンプルな思考法～「教育のためのＴＯＣ思考ツールを活用した、目標実現のための

Win-Win の解決策の作り方」』の題目で実施しました。

この学習会では、世の中に存在する様々な対立を解消するための問題解決の手法である「クラウド」を、参加者の皆さんにグループワーク形式で体験しながら学んでいただきました。このグループワークでは、中学校のバドミントン部の顧問に着任した先生を例にとり、試合で結果を出すために厳しい指導を行うのか、「おちこぼれ」をださないようにするために楽しい練習時間を過ごさせるのかと言う指導の問題を生み出している対立を明らかにすることを出発点とし、クラウド作成の６つのステップに従い、最終的にこの対立関係を解消するための解決策を導き出しました。

この日、経営相談会にはどなたもお越しになりませんでした。


この体験学習会について

ねらい

「教育のためのTOC」の思考ツールのひとつである「クラウド」は世の中に存在する様々な対立を解消するための問題解決の手法です。この思考ツールは、小さな子どもから大人まで幅広く活用できる非常にシンプルなツールで、自分自身の抱える課題や家族の問題、働く場、そしてビジネス上の課題解決にも幅広く応用できるとてもパワフルなツールです。ワークショップ形式で問題の解決策を導くステップを体験しながら学んでいただけます。

内容

・「教育のためのTOC」の思考ツールとは
・「クラウド」の構造について
・「クラウド」の具体的な問題解決への活用ステップ
・明晰に考えるための４つの考え方の柱

進め方

・ワークショップで実際に体験して理解を深めます。

今年度最終の第６回目は、１月 14 日（日）に実施予定です。

上記の 2 回には、企業内診断士研究会のメンバーである泉谷陽一氏、上野浩二氏、香川登志雄氏、梶純子氏、谷村幸治氏、長雅規氏、永山信男氏、芳林由美子氏と深谷繁の８名が従事しました。

来年度も図書情報館で従来と同様の活動を行いたいと思っておりまして、協議を始めています。詳細が決まりましたら、図書情報館様のホームページやチラシなどによる広報手段や、奈良県中小企業診断士会のホームページなどでお知らせをする予定です。

体験学習会はどなたでも受講していただけますので、中小企業診断士の方で関心のある方も、多数、覗きにお越しくださいますようご案内方々お願い申し上げます。

以上

平成 29 年度地域創業促進支援事業

「やまとたかだ 2017 創業スクール」

理事　岸　克行

昨年度に引き続き大和高田商工会議所様からのご依頼で、やまとたかだ創業塾 2017 を開催いたしました。講師は森会長、野村会員、津田会員、保延会員と私で案件受注時の奈良マーケティング研究会のメンバー中心に担当いたしました。

昨年度に比べ付加した点が 2 つあります。

1 つは、今年度よりスタートした「大和高田専門家派遣」制度を活用し、受講生個別の課題に対応した専門家派遣を創業塾講師を中心に 2 回まで実施するということです。創業塾を受講した後にもマンツーマンで事業計画書作成を支援するという仕組みで何人もの方が利用されました。

もう一つは、昨年同様の基本 4 コマの授業に加えて今年は受講生による事業についてプレゼンテーションを行う機会が設けられました。「大和高田魅力産業創造フェア」の企業発表コーナーで受講生の中から希望者が自らの事業を地域の企業関係者・金融機関などに発表することになり、受講を通じて事業計画書を作成していくことに加え、自らの言葉でこれから始めようとする事業について発表することで、より受講生の考えがまとまれば良いという考えのもとに企画されました。

大和高田専門家派遣」「大和高田魅力産業創造フェア」双方とも私が窓口として担当していたので、連携も比較的スムースに進みました。

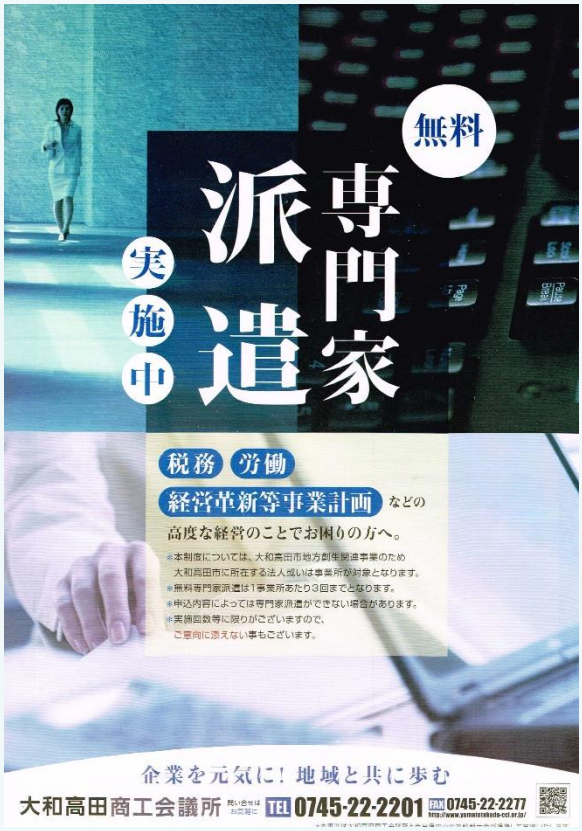
次年度の受注に向けて、より一貫性のある充実した内容と、当初から専門家派遣も考慮した、より受講生本位の講座になるように計画提案を行っていきたいと考えております。

●やまとたかだ 2017 創業塾　カリキュラム（全５回）

開催日時		テーマ	講　師
第1回	9月9日(土) 9:00-12:00	オリエンテーション **ビジネスモデルと事業経営** ワークショップ／プレゼン	事務局より 森　昭彦 中小企業診断士
第2回	9月16日(土) 9:00-12:00	**マーケティングと販路開拓** ワークショップ／プレゼン	野村　陽子 中小企業診断士
第3回	9月23日(土) 9:00-12:00	**事業資源(人材育成、設備、技術)** ワークショップ／プレゼン	津田一郎 中小企業診断士
第4回	9月30日(土) 9:00-12:00	**資金計画と財務会計** ワークショップ／プレゼン	保延　薦 中小企業診断士・税理士
第5回	10月28日(土) 9:00-12:00	**ビジネスプレゼンテーション** ワークショップ/プレゼン実習 11月17日発表について	岸　克行 中小企業診断士 事務局より
11月17日 17:00-17:30	**創業予定者による創業計画のプレゼンテーション** 奈良県産業会館5階大会議室	地域経済の先輩経営者・地域支援機関・金融機関などに対して事業をアピールするチャンスです。	

ご参加いただいた受講者の成功を祈念いたします。

魅力産業創造フェア魅力産業創造フェアにて発表される受講生



大和高田専門家派遣パンフレット
本件も大和高田商工会議所への当会の協力事業です。

大和高田商工会議所主催

「魅力創造フェア」活動報告

理事　岸　克行

大和高田商工会議所様の「今年は新しいことチャレンジする」という意気込みのもと、前回のフェア報告会終了時点からプロジェクトが動き出しました。本イベントは過去3年間「大和高田暮らし産業メッセ」として奈良県中小企業診断士会で開催協力をしてまいりました。

昨年までは食のフェアと大和高田周辺企業の企業展示を同日開催しておりましたが、いかにも食と企業展示では訴求するターゲットが違い、特に出展企業同士や地元企業との活発な交流による新しいビジネスの創出という部分がどうしても弱いイベントになりつつありました。

今回は、大阪府下のインキュベーション施設で活発に展開されている企業プレゼンの手法を取り入れて BtoB ビジネスを活性化させようと、春頃より大和高田商工会議所のご担当者と大阪府下の企業プレゼンのイベントを視察し企画を練り上げました。具体的には各企業が自社ブースの前で自社商品の特長や顧客価値をマイクを持ってプレゼンするというスタイルで、参加者は十数社ほどのプレゼンを聴きに展示会場を巡るミニツアー形式のイベントで、「企業発表」というネーミングで展開いたしました。

当会がご協力させていただいたのは、全体フェアの内、「企業発表」と「お弁当グランプリ」の2つです。

「企業発表」は出展説明会の後、参加企業へ個別フォローに訪問する企画等、参加企業数が予測できず、当会のメンバーへの応援要請が開催直前になりましたが、津田先生、本田先生と私の3名で対応いたしました。

当日は、大和高田市に加え、堺市や宝塚市の事業者様も参加され 17 社のプレゼンと大和高田創業塾卒業生 2 名と 19 名がプレゼンすることになりましたが、無事終了することが出来ました。

もう一つは、当会で提案した「お弁当グランプリ」です。地元高校生 2 高校の 8 チームが、学内予選を勝ち抜いて、地元野菜を使ったお弁当の出来栄えを競う競技で、今年で 3 年目になります。昨年度より、前年度優勝作品を商品化して会場で販売しており、今年も即完売状態でした。審査集計等に原田先生に大活躍していただき、盛況のうちに終了いたしました。

双方ともに、よりよい次年度企画のために早期着手する計画でございますので、よろしくお願いいたします。

「114（いいよ）ね!! 中小企業診断士」
活動報告

理事　保延　薦

地域のラジオ出演し、活動報告することによって、潜在顧客を広げる

中小企業診断士としての活動は多岐にわたるためるため、どのように顧客を開拓するかは、プロコンにとって大きな課題です。

ある程度実績を積んだとしても、その範囲を超えて新たな顧客を開拓するのは難しいからです。

一つの方法として、コミュニティラジオを利用した自己 PR 活動をお勧めします。

奈良県中小企業診断士協会では、11 月 4 日の中小企業診断士の日に、1 時間の生放送を実施しました。

そこで、全般的な中小企業診断士の活動内容に加え、実際にプロコンとして活躍している、あるいは、今後プロコンを目指している若手の中小企業診断士に、自己 PR や活動内容を話してい頂きました。

自分一人で話にくいことも、司会者に上手く誘導してもらうことで、面白く、内充実した放送になりました。

費用も、それほど高くないため、数人集まれば十分賄えます。

また、話すことをまとめて、実際に話すことで、自分を見直すこともできますので、是非。チャレンジしてみてください。

平成 29 年近畿ブロック会議
報告

理事　佐伯　眞

今年度の近畿ブロック会議担当県協会は奈良県であったため、平成 29 年 11 月 22 日水曜日に奈良ホテルで開催しました。参加は関西エリア（福井、滋賀、京都、大阪、兵庫、和歌山、奈良）と連合会本部の全 8 団体の代表者で、会議及び情報交換会を開催しました。

会議では冒頭今回の担当県協会である弊会の森会長があいさつをし、各県協会出席者の自己紹介の後、連合会本部から来年度以降の方向性や中小企業庁の動向等の説明がありました。休憩をはさんで、各県協会がそれぞれ現在の状況説明や今後の動き等を発表し、活発な質疑応答を行いました。

参加者からは奈良ホテルの歴史や重厚感に圧倒された様子で、口々に賞賛の声を聴くことができました。

奈良ホテルで会議を実施したことにより、改めて奈良の歴史や良さをアピールすることができたものと思われます。

会議終了後、正面玄関前にある階段で、内閣組閣時の記念写真スタイルを真似て会議参加者全員で写真を撮りました。

その後同ホテル内で、会議参加者と弊会理事で情報交換会を行い、相互の懇親を深めることができ、最後に来年の担当県協会である大阪府中小企業診断協会の風谷理事長にバトンタッチをして無事終了しました。

次世代経営者育成塾

理事　原田　高峰

皆さん、こんにちは。日々の業務お疲れさまです。次世代育成塾の担当理事原田です。次世代経営者育成塾の活動報告をいたします。当研究会はリーダー竹下会員、担当理事原田で現在５名のメンバーで活動しています。

１７年は月一の定例会はすべて実施いたしました。日時は特には決めていませんが第４月曜日の１８時３０分からが商工会連合会や県庁、地域支援センターなどのほか機械工業組合やプラスチック成型組合などなどを竹下リーダーを中心に訪問営業をしています。まだ現在は市場ニーズの把握や顧客状況の把握の段階です。

そんな中よろず支援拠点を通じて吉野三町村雇用創造協議会さんから診断士会を通じてセミナーの打診がありました。時間的な余裕がありませんでしたので育成塾のメンバーですぐに会合を開き提案書を提出いたしましたその結果、当初打診のあったテーマとは別テーマになりましたが「経営革新セミナー」４コマの中の３コマを受注することが出来ました。「次世代経営者育成」言うは易しですが仕事に結びつけるのは大変です。今期強く新たな道を開拓していきたいと思います

トピックス

第 30 回診友会開催報告

診友会幹事　　原田　高峰

～今回は少しアップグレードのコースで開催～

奈良県中小企業診断士会の年２回春・秋の恒例行事であります秋の「診友会ゴルフコンペ」は今回で３０回目となり節目の記念大会となりました。今回は節目の大会でもありましたので少しグレードの高い「奈良の杜ゴルフクラブ」で１０月２４日（火）に開催致しました。奈良の杜ゴルフクラブはフラットでフェアウエイが広い名門コースです（ゴルフ場の PR 文書)。プレー費が少し高かったですが、今回は８名の参加者で楽しい戦いとなりました。開催連絡に「返事に都合が悪くて今回は参加できません」という連絡が過去最高に多く９名の方から連絡をいただきました。診友会ゴルフへの関心が高まっているのかなと幹事としては喜んでおります。健康面でも精神面でも体に良いスポーツです。

今回も全員健闘されましたがコースが少し難しかったので参加者平均スコアはグロス１１１でネット９１という成績でした。栄えある優勝は山下惠司先生がネット８１という素晴らしいスコアで獲得され、２位にはネット９０で田中俊男先生が入賞されました。このコースの良さはフェアウエイが広くコースメンテナンスもよい戦略的なコースでした。また３バッグの割増料金もなく、緊急の場合のキャンセル料も平日の場合、前日までに連絡すれば無料になることで幹事としてはありがたいコースとなっています。回を追うごとに参加者も増加してありがたく思っています。企業内診断士の方も有休を活用して是非ご参加ください。

次回第３１回春のコンペは４月２４日（火）を予定しています。２月後半に正式案内いたしますので是非多くの方のご参加をお待ちしています。初参加の方はWペリア方式でハンディを算出します

なお今回は写真が撮れていなくて写真なしで申し訳ありません

各研究会活動状況

研究会名	会員数	開催頻度	主な活動内容	入会申し込み先
企業内診断士研究会 【代表者：深谷会員】	15 名	ミーティングは随時開催	実務ポイントの獲得とメンバーのスキルアップを目的とした活動を行っている。 今年度は奈良県立図書情報館において「体験セミナー＆無料経営相談会」を開催。	深谷 fukaya@kcn.ne.jp
ウェブサイト活用研究会 【代表者：渡辺武久理事】	1月より募集開始	随時	ホームページを自作する時代は終った。ホームページの概念を拡大したWebという視点で見ると、ビジネスのあらゆる分野で既存のWebアプリを選択使用することでITを使用する業務が完結できる時代となった。 この研究会ではビジネスシーンをWebアプリの組み合わせた「作らないIT」で実現する方策を検討し、体系化することを目標とする。 手始めにグーグルが提供する各種Web サービスをアプリとしてビジネスに活用できるかを検討し、グーグルのWebサービスがアプリとしてカバーできるビジネス範囲を体系化し提案する。そして順次他のベンダーが提供するWebサービスを取り込むことにより、カバーする範囲を拡大してゆく。	渡辺 fwkz5706@nifty.com
奈良マーケティング研究会 【代表者：岸理事】	5 名	隔月	現在は調査研究事業を推進中。マーケティング研究会での受注案件開拓等を計画しています。 活動再開にむけて、新規会員募集中です。	岸 克行 090-7487-4965 kishi309@gmail.com

奈良活性化研究会 【代表者：保延理事】	約80名	2か月に1回	昨年の途中から保延に代表者が変更になりました。変更後、8月と10月に研究会を開催しました。8月は、中村圭一会員から「奈良の糞虫・世界の糞虫、知られざる糞虫」と題して糞虫の聖地である奈良公園での糞虫の活躍等の他では聞くことの出来ないお話を聞かせ頂きました。 10月は徳南毅一会員から、「経営に活かそう釈迦の教え“仏教伝来物語”」と題して、仏教伝来の話を、実際にインドで経験した内容をおりまぜながら、これまた他で聞くことのできないお話を聞かせて頂きました。 何れも10名以上の参加を頂き、その後も懇親会でも有意義な情報交換をしました。 この研究会は、奈良県診断士協会の会員以外にも門戸を開いたオープンな研究会です。 中小企業診断士としての深く広い知識と人脈を広められ、かつ、楽しくコスパもいい研究会ですので、是非気軽にご参加ください。 次回は、1月13日14時からOKビルコミュニティスペース（奈良市餅飯殿町42-1 フレッシュマートオーケスト2F)で、にCRD協会の松本洋正氏から、「中小企業経営診断システム（McSS）について」と題して、本業に役立つお話をお聞きします。 これからも、皆様のご要望に合った研究会にしようと考えていますので、こんな題名でやっ	保延 薦 honobe@tkcnf.or.jp

			てほしい、あるいは、自分が講師をしたい、等何でも結構ですのでご意見お待ちしています。	

新入会員自己紹介コーナー

◆ *2017年7月以降、新たに入会された方からお寄せいただいた自己紹介のコーナーです。*
2018年1月1日時点での会員数は90名となっています。

ふりがな		しいはら　ひでお
名前		椎　原　　秀　雄
連絡先	Tel.	０６－６７２５－３５７１
	Fax	０６－６７２５－３５７１
	E-mail	hideoch@hotmail.co.jp
勤務先		エースコンサルティング（自営）
登録年度		昭和５８年度
転入・重複の支部名		大阪中小企業診断士会
		大学卒業後メーカーに勤務し一貫して営業業務に従事、独立後は経営改善計画や経営力向上計画、経営革新計画などの策定支援、補助金申請の支援やセミナー講師などに数多く携わって実績を上げ、評価を得ています。
趣味		旅行、読書、飲酒

ふりがな		なかじま　たかし
名前		中嶋　崇
連絡先	Tel.	０６－６７７０－５９９４
	Fax	０６－６７７０－５９７４
	E-mail	nakajima@actmao.com
勤務先		株式会社アクト経営会計事務所
登録年度		平成１９年
転入・重複の支部名		兵庫県
		診断士のほか、税理士、行政書士をしております。本拠は大阪の上本町ですが、奈良県の仕事も多く、奈良の協会にも登録させていただきたいと考え、入会させていただきました。今後、更に、奈良に浸透していきたいと考えていますので、よろしくお願いいたします。
趣味		ダイビング、ゴルフなど

ふりがな		たなか　みちひこ
名前		田中　道彦
連絡先	Tel.	０９０－１５８１－７０７３
	Fax	０７４３－７５－７５４２
	E-mail	q12@air.ocn.ne.jp
勤務先		事業繁栄コンサルティング（自営業
登録年度		平成１７年３月
転入・重複の支部名		大阪府
		りそな銀行に 28 年勤務し、内 23 年は法人融資業務関係に携わったことと、開業して１３年目の知識・経験をも活かして、企業の事業発展・繁栄に、奉仕の精神で取り組ませていただく覚悟であります。何事にも積極的に対応いたします。
特技		＜専門分野＞ ・資金調達・資金繰り改善・財務内容改善・経営改善計画策定・事業再生計画策定・経営革新計画策定・経営力向上計画策定・補助金の申請書等の作成支援、およびこれらに関するセミナー・研修講師

奈良県診断士会行事開催予定

◆ 平成 30 年度「新春互礼会」　　2 月 16 日（金）
◆ 奈良県図書情報館
　体験学習会＆無料経営相談会　　1 月 14 日（日）
◆ 第 27 回　診友会　　4 月 24 日（火）

編集後記

▽ 会報「診断なら」2018年新年号をお届けします。
　原稿をお寄せいただいた皆さまに改めて御礼申し上げます。
▽ 毎日寒い日が続きます。風邪など召されぬよう、どうぞご自愛ください。
▽ 「診断なら」では、会員の皆さまの寄稿も積極的に紹介していきたいと考えています。
　エッセイや時事論考など、随時お寄せいただければ幸甚です。　【米田】

上野動物園　シャンシャン

〒630 - 8217
奈良市橋本町 3－1
きらっ都・奈良 3 階 302 号
Tel ：0742-20-6688
Fax：0742-20-6788
e-mail： jsmeca27@m3.kcn.ne.jp

一般社団法人
奈良県中小企業診断士会
http://www.nara-shindanshi.jp/