

一般社団法人

奈良県中小企業診断士会



経営診断・支援と講演・研修は、経験豊富な奈良の実情に通じた
中小企業診断士にお任せください。

診断なら 平成25年 新年号

— 目次 —

- ◆ 診断士の活躍の場を広げるために 1,2
 ～森会長にインタビューしました
- ◆ 研究会便り
 - 企業内診断士研究会 3
 - ホームページ活用研究会 3
 - 企業再生・事業承継研究会 4
 - Global Consulting Service：国際化診断研究会 4
 - 活性化研究会 5
- ◆ 平成 24 年度理論政策更新研修開催報告 6
- ◆ 生駒商工会議所受託調査事業報告 7,8
- ◆ トピックス
 - 平成 24 年度「中小企業経営診断シンポジウム」開催報告 ... 8
 - ビジネスコンテスト奈良 2013 決勝大会
 オーディエンス募集中！ 9
 - 農商工連携実践塾同窓会開催！ 9
 - 奈良士会パンフレットを作成！ 10
- ◆ 新入会員自己紹介コーナー 10,11
- ◆ 奈良士会行事開催予定 12
- ◆ 編集後記 12

診断士の活躍の場を広げるために

～森会長へインタビューしました

例年ですと会報誌新年号の冒頭は会長の年頭所感で始まりますが、今年は会員の皆様へのご紹介の意も兼ねて、森会長に「未来に向けての想い」をいろいろ語っていただきました。



～まず会長就任の抱負から聞かせてください。

石川前会長は、会の発展や企業支援に対する思いが人一倍強い人でした。遺志を引き継ぎ円滑な組織運営に努めたいと思います。

～昨今の県内企業の業況はいかがですか

うまくいっている企業と面白くない企業の二極分化が激しくなっていると感じています。同じように大手の下請けをしている企業であっても、厳しい価格競争に追い込まれている企業があれば、固有の技術や商品を活かして堅調に営んでいる元気な企業も見られます。

～そういったなかで、生き残る企業の条件とは

付加価値の役割がどんどん大きくなっています。例えばサービス業の場合だと、大阪・神戸・京都などの競争が激しい地域と比べて、接客等が洗練されていないように感じます。顧客を楽しませたい、喜ばせたいという思いが乏しいのではないのでしょうか。商品でも、サービスでも、そこから生まれる「感動」や「驚き」が鍵になる時代だと捉えています。

～次に地域活性化していくうえでのお考えをお聞かせください

地域の未来を支える若い世代（特に20代～30代）の姿が、奈良県ではあまり見えてこない印象を持っています。政治や社会活動ではそれなりの存在を感じますが、ビジネスでは数える程のメンバーしか前に出てきていないのではないのでしょうか。地域の活性化には、若者のエネルギーが不可欠です。前向きなチャレンジを支援する仕掛けを増やしていく必要があると思います。

～差し支えなければ、経営コンサルタント個人としての抱負をお聞かせ願えますか

個人的には行政の施策頼りにならないコンサルタントを目指したいと思っています。企業から直接報酬をいただき金額以上のサービスが提供できる存在になりたいです。今は、取り組みたいことが二つあって、先ず一つ目は実践的な経営支援ツールの開発です。診断士はサービス業、独自の商品を持てば確かな付加価値を提供できると考えています。二つ目はシンクタンク（調査・研究機関）機能を持つことです。企業と我々は社会に支えられています。利益のみを求めず地域に還元できる事業に取り組み、社会に必要とされる存在でありたいと思います。

～最後になりましたが、会員の皆様にメッセージをお願いします。

2013 年は、政治も経済も更に大きく変化する年になりそうですが、このような時代こそ、調整役でありスペシャリストでもある、我々中小企業診断士の果たすべき使命が大きくなるものと考えています。理事会としては、会員の皆様が其々の多様な個性を發揮して頂けるように、場づくりに励んでいきたいと考えています。和気あいあいとしながらも、互いに切磋琢磨できる会を目指して運営して参りますので、皆様も会の活動に奮ってご参加頂けます様、宜しく願い申し上げます。

～森会長、どうもありがとうございました。では、今年もよろしく願います。

プロフィール

森昭彦（もりあきひこ）51 歳 奈良市在住

愛媛県今治市出身

広島工業大学機械工学科卒業

関西学院大学経営学修士課程修了

昭和 59 年グローリー商事入社

平成 13 年経営コンサルタントとして独立

同 14 年有限会社オフィス・ビー設立

保有資格

中小企業診断士

上級システムアドミニストレータ

システムアナリスト



研究会便り

企業内診断士研究会

理事 藤井 謙昌

参加メンバーは14名で全員が企業内診断士です。メンバーの構成は当会会員12名、オブザーバー2名で、3か月に一度土曜日の午前中に研究会を開催しています。当研究会ではメンバーのコンサルスキルの向上を図るため休日無料相談会を開催し、併せてメンバーの実務ポイントの獲得を図っていきたいと考えています。「きらっ都・奈良」や「奈良県立図書情報館」で相談会開催のニーズがあり、メンバー全員で現在どのような形で相談会を開催していけるかの検討をしているところです。なお、「奈良県立図書情報館」では相談会に先立ち1時間程度セミナーを開催し、セミナー終了後グループワークや個別経営相談を行いたいと考えています。企業内診断士が1人でできることは少ないですが、3人、5人と集まれば様々なことができます。今後早急に相談会が開催できる態勢を整備し、診断士会の認知度も高めるようにできればと考えています。

ホームページ活用研究会

理事 渡辺 武久

ホームページ活用研究会では「役に立つホームページを自分で作成する」ことを目標に、昨年来、パソコンの各自持込みによる実習を主体とした実践的な研究会を開催してきました。現在、やさしいホームページ作成ツールとして主流となりつつある「みんなのビジネスオンライン」を使用して、各自のホームページの作成が進行中です。平成25年からは、この研究会のノウハウを会員の皆様に普及させていただくべく、会員向けの研修会を企画してゆきます。メールリングリストでご案内する予定ですので、会員の皆様にはぜひご参加ください。自分でホームページを作成できるようになることが、活用に向けての第一歩ではありますが、本当に役に立つホームページを作成するには、「ホームページで何を訴えるのか」の企画が重要です。今後、研究会ではこのような観点からの研究をすすめて行きたいと思っております。興味がおありのかたは、これからでも結構ですのでぜひご参加ください。

企業再生・事業承継研究会

士会会員 須崎 保弘

私たちは、中小零細企業の再生・事業承継をテーマに診断士会の有志メンバー5名が立ち上げた分科会です。当該分野は、中小零細企業様の経営全般という非常に広範な分野に関して医師が患者を診断するのと同じように、患部を探して当て処置するといったように実践（事例研究）を重んじる分野です。従って、我々の活動もより実践的活動を重視しています。

現在、売上規模3億の製造業の再生に関して診断・調査を実施。在庫過多・原価高、売上伸び悩みといったことが表面的な計数として現れているが、根本原因は何でありどのような具体的処置が必要なのかといった診断から着手します。販売・購買・外注・生産活動のどのプロセスで問題が発生しているのか？リードタイム短縮の改善策は？また、材料・仕掛・製品ロスがどのプロセスで発生しているのか？といった業務プロセス上の課題 商品や得意先が環境とマッチしているのか？といった戦略上の改善点、改善策の検討等、実践的で広範な経営上の課題に取り組んでいます。2年目となる平成25年度は、実践を通じてよりスキルを高めるとともに、奈良県内の中小零細企業、金融機関や関係諸団体への広報活動にも力を注ぎたいと考えています。

Global Consulting Service 国際化診断研究会

士会会員 山西 健市

企業の国際化とは、輸出・輸入・海外生産が大きなテーマですが、そのためには人事部においては従業員への国際化、経理部においては国際化に係わる税務・海外での資金調達など、企業の各部署においてそれぞれが国際化に対応する必要があります。

Global Consulting Service (GCS) は、その企業が国際化に適切に対応しているかどうかを全社的に診断し、経営戦略の検証・改善策を提案し、改善策を実行する際には指導・業務受託を行います。

今年度は、研究会の基礎を築くことを目的として、サービス業・飲食業・小売業を中心に、海外に拠点を設立する際の現地の規制・手続き、市場調査、ビジネスプラン作成、事業可能性診断を行い、当企業の海外進出の動機づけを行うとともに、海外進出の指導・業務受託を行います。

活性化研究会

理事 北川 裕康

活性化研究会の直近 3 回の開催実績は次のとおりです。平素の例会は支部内外の講師をお招きして、ご講演いただくという形式ですが、5 月例会では、今年度よりスタートした研究会について、立ち上げにご尽力いただいた有志の方々に事前 PR を行っていただきました。

[平成 24 年 9 月例会] 9 月 22 日 (土) 開催

講師 : 奈良県中小企業診断士会理事 徳南 毅一氏

テーマ : 雇用の安定のために知って得する助成金

[平成 24 年 5 月例会] 5 月 19 日 (土) 開催

テーマ : 平成 24 年より新たに発足する研究会についてのプレゼンテーション
「企業再生研究会」・「ホームページ研究会」・「企業内診断士研究会」について、それぞれの会の概要や開催要領などについての説明

[平成 24 年 3 月例会] 3 月 17 日 (土) 開催

講師 : 社団法人奈良市観光協会 事務局次長 長岡 光彦 氏

テーマ : 奈良市観光の課題及び奈良市観光協会が取り組もうとしていること

今年の下半期は 9 月例会のみの開催となりましたが、新事務所への移転も無事完了し、今後は再び二ヶ月に一度の頻度で例会を開催していきたいと考えています。

次回の 1 月例会は、新年 1 月 26 日 (土) 午後、もちいどのセンター街にあるスーパーマーケット「OKest」2 階会議室での開催を予定しています。

当研究会についての問い合わせは、北川 (mckenzie@kcn.ne.jp) まで、お願いいたします。

平成 24 年度理論政策更新研修開催報告

副会長 堀越 一郎

一般社団法人奈良県中小企業診断士会主催の理論政策更新研修を平成 24 年 9 月 8 日(土)に大和信用金庫八木支店ビル 3 階の大会議室で開催しました。受講者数は 87 名とこれまで奈良県で開催された理論政策研修では最多の受講者数となり、会場は熱気にあふれました。今回の更新研修の内容は以下の三講義で、いずれも診断士として興味深いテーマについて講義が展開されました。

第一講 新しい中小企業施策について

講師：奈良県産業・雇用振興部工業振興課長 鈴木 香織氏

第二講 新しい農業事例について

講師：株式会社五條市青ネギ生産組合 取締役 上野 公敬氏

第三講 6次産業化支援について

講師：一般社団法人奈良県中小企業診断士会員 森 昭彦氏

第一講では奈良県産業・雇用振興部の鈴木課長から、奈良県内の産業の現状報告と県が実施している中小企業支援施策の紹介を詳細に説明いただきました。第二講では、農業法人として実績を上げておられる事例を具体的に紹介いただき、奈良県内での農商工連携の可能性が提示されました。第三講は第二講と連携した講義で、奈良県での認定事例の紹介や講師が実際に携わった農業の6次産業化事例をもとに、中小企業診断士が農業の6次産業化にどのように関わっていくべきかが示唆された内容でした。いずれの講義も中小企業診断士として有益な内容で、参加した診断士のみなさんは熱心に講義に聴き入っていました。



生駒商工会議所受託調査事業報告

～生駒市の工業活性化への提案

理事 徳南 毅一

1. 案件の受託と調査の目的

1) 案件の受注

受託の業務は堀越副会長の生駒商工会議所とのコネク트가受注に結びついたものである。当士会としては、今回の受託を縁として同商工会議所の法人会員となったが、これを機として次なる事業機会につながることを期待している。

2) 調査の目的

生駒市は県内で3位の人口を有し、財政力もトップクラスであるが、製造品の出荷額は県内9位に甘んじている。市北部には独自の技術を有する企業を抱える工業集積地があるが、全体としては地場産業が少なく製造業が活発化していないのが現状である。一方において、市内にはサイエスタウンがあり、大学等の研究機関がもたらす知的資産を活用することにより将来においては産業の活発化が期待できる。そのような状況を踏まえ、生駒市と生駒商工会議所が、工業の振興のための調査を企画し、当士会に業務を委託する運びとなったものである。

2. 調査の対象先及び調査事項

1) 調査対象先…北田原団地工業会会員企業

生駒市には、192の製造業の事業所があるが、そのうち、北田原町には39%が集積し、従業者数では70%を占めているので、工業団地に立地する企業を対象とした。

2) 調査の項目

企業立地促進並びに各企業の経営革新等に関して

3. 調査方法等

1) 調査員

佐伯眞、橋本篤美、原田高峰、徳南毅一の4名

2) 調査方法

①アンケート調査:配付数…107企業 回収数…59企業 回収率…55.1%

②ヒアリング調査:ヒアリング訪問先…21社を4人が手分けして訪問

4. スケジュール

- ①アンケート用紙の検討作成… 9月
- ②企業よりのアンケート記入… 10月中
- ③アンケートの回収 … 11月12日
- ④ヒアリングの実施 … 11月中
- ⑤報告書の提出 … 12月末
- ⑥報告会の実施 … 1月下旬

☆以上が調査事業の概略ですが、報告書の内容については後日報告いたします。

トピックス

平成24年度「中小企業経営診断シンポジウム」開催報告

平成24年11月7日（水）に、大阪国際会議場において、平成24年度「中小企業経営診断シンポジウム」が開催されました。今回のシンポジウムの統一テーマは「地域からの発進、経営革新～新たな道を拓く中小企業診断士～」で当日は診断士、来賓、行政支援機関関係者、一般の方など502名の方々が参加され、活気あふれる会となりました。

当奈良士会から、西会員が第2分科会（診断協会各県協会および会員グループによる調査・研究発表）に、テーマ【中国人観光客 奈良インバウンドに向けた調査報告書】で登壇、第3分科会（近畿発！元気の出る成功支援事例発表）では森会長が、テーマ【奈良県中小企業診断士会における診断士の活動の場の広がりについて】で登壇され、それぞれ「中小企業診断協会会長賞」を受賞されました。



「ビジネスコンテスト奈良 2013」決勝大会オーディエンス募集中！

今回で2年目の開催となった「ビジコン奈良 2013」（主催：奈良県産業・雇用振興部 創業・経営支援室 共催：財団法人奈良県中小企業支援センター）の運営事務局を受託しました。斬新なアイデアを持つビジネスプランを全国から募集し、299件の多くの応募がありました。

1月6日（日）、32組の2次審査合格者による公開セミファイナルが行われ、【まほろば部門】、【ベンチャー部門】、【Under22部門】、各3組合計9組の方々がファイナリストに選出されました。これから、2月2日（土）の決勝大会（於：東大寺総合文化センター金鐘ホール）に向けて、ブラッシュアップ面談を経て最終準備をされています。

決勝大会当日のオーディエンスを募集中（入場無料）です。終了後、交流会も予定しております。下記アドレスより皆様も奮ってご参加ください。

<http://nara-biz.jp/>

農商工連携実践塾同窓会開催！

一昨年末に終了しました「平成23年度農商工連携実践塾」の同窓会（卒業生：20名）が、平成24年9月29日（土）に、「一条 東向通店」で開催されました。塾卒業生のご要望を受けて、塾長であった故石川会長への追悼の意を込めての開催で、当日は、塾卒業生9名、森会長含め、講師4名の合計13名が集まりました。

全員での黙祷の後、吉盛様の乾杯の音頭で始まり、和気あいあいとした雰囲気の中、近況報告や今後の連携の話、そして楽しいプライベートの話などであったという間に時間切れとなり、最後は実践塾懇親会恒例となりました石田様の一本締めで盛り上がりながらのお開きとなりました。



奈良士会パンフレットを作成！

昨年 9 月末の当士会の事務所移転を機に、外部（顧客：企業／支援機関）
に対しての当士会としてのアピール向上のため、約 2 年ぶりに奈良士会パンフ
レットを刷新いたしました。士会事務所に保管していますので、ご自由に利用
下さい。

新入会員自己紹介コーナー

- ◆ 平成 24 年 6 月以降現在まで、3 名の方々が入会されまして、
平成 12 月末時点での会員数は 75 名となっています。

【50 音順】

ふりがな	きし かつゆき
お名前	岸 克行
ご連絡先	Tell 090-7487-4965
	Fax 0743-73-1968
	Mail kishi30@gmail.com
勤務先	自営
登録年度	平成 20 年
転入の場合は前支部名	大阪府中小企業診断協会
	企業・経営者・従業員、そして地域の皆さんの笑顔あふれる 奈良にしたい！このような想いで奈良県で開業いたしまし た。今後とも、ご指導ご鞭撻の程よろしく願いいたします。
趣味	ゴルフ・ロードバイク・音楽鑑賞・街歩き・旅行

ふりがな	ながた かつみ	
お名前	永田 勝海	
ご連絡先	Tell	0743-54-3118
	Fax	0743-52-4184
	Mail	s1666004@facetoface.ne.jp
勤務先	奈良信用金庫	
登録年度	2012 年度	
	私は現在、取引先企業の経営改善をサポートする部署に在籍しており、金融機関の得意とする財務面からの経営改善提言を積極的に求められています。診断士の知識をフルに活用し、1先でも多くの取引先の改善に務めていきたいと思ひます。	
特技	柔道初段・書道初段	
趣味	釣り・家庭菜園・読書	

ふりがな	ふじわら ゆうすけ	
お名前	藤原 佑介	
ご連絡先	Tell	090-1448-1171
	Fax	0743-74-7221
	Mail	yusuke-yuki@mx5.canvas.ne.jp
勤務先	大和信用金庫 ビジネスサポート部	
登録年度	平成 24 年度	
	現在、中小企業の事業計画策定支援を中心とした業務を行っています。当支部に入会し、知識を深め人脈を広げることで、県内企業の発展に貢献できるような診断士になりたいと考えています。精一杯頑張りますので、よろしくお願ひします。	
特技	野球(勤務先の野球部に所属しています)	
趣味	読書・スポーツ観戦	

奈良士会行事開催予定

- ◆ 1月26日 活性化研究会 <於：「OKest」2階会議室>
- ◆ 2月2日 「ビジコン奈良2013」決勝大会
<於：東大寺総合文化センター金鐘ホール>
- ◆ 2月8日 新春互礼会 <於：ホテルフジタ奈良>
- ◆ 4月18日 第21回診友会ゴルフコンペ

編集後記

- ▽ 昨年4月より「一般社団法人奈良県中小企業診断士会」としてスタート、その第1号である「夏号」に続き、「平成25年新年号」を発刊することが出来ました。会報作成にあたって、原稿をご提供いただいた方々にお礼申し上げます。今後も電子メディア版として、その時期に応じた旬のコンテンツを盛り込みながら良い誌面づくりを心掛けてまいりたいと思っています。今後とも、トピックス・研究会活動等についての情報提供や寄稿など、士会会員の皆さまのご協力、宜しく願いいたします。 【松山】



【2012年秋】

【奈良市蛙股池よりあやめ池神社を望む】

一般社団法人
奈良県中小企業診断士会
<http://www.nara-shindanshi.jp/>

〒630-8217-
奈良市橋本町3-1
きらっ都・奈良 3階 302号
Tel : 0742-20-6688
Fax : 0742-20-6788
e-mail : jsmeca27@m3.kcn.ne.jp