


一般社団法人
奈良県中小企業診断士会



経営診断・支援と講演・研修は、経験豊富な奈良の実情に通じた
中小企業診断士にお任せください。

診断なら 平成25年 夏号

— 目次 —

◆ ご挨拶	1
◆ 奈良県中小企業診断士会第2回定時総会報告	2
◆ 新理事紹介	3~5
◆ 研究会便り	
企業内診断士研究会	6
ホームページ活用研究会	7
企業再生・事業承継研究会	8
Global Consulting Service : 国際化診断研究会	9
活性化研究会	10
◆ トピックス	
研修事業研究会の立ち上げについて	11
◆ 新入会員自己紹介コーナー	12
◆ 奈良士会行事開催予定	13
◆ 編集後記	13

ご挨拶



一般社団法人
中小企業診断士会
副会長 堀越 一郎

～積極的に当会の各事業に参画されて、事業の発展やスキル向上に役立てていただきますよう、よろしく願いいたします。

長かった梅雨も明け、夏の日差しが戻って参りました。

当奈良県中小企業診断士会は一般社団法人に改組後、2期目を迎えることが出来ました。また、会員数も75名を超え、全国47支部の中でも規模的には第19位の支部となりました(平成25年4月1日現在)。これも偏に会員のみなさま方の、会運営に対するご支援ご協力の賜ものと深く感謝しております。

昨年度は本会の事務所を「きらっ都・奈良」3階に移転し、会議の開催やお越し頂く皆さまの利便性を一層向上させることが出来、会員のみなさま方に対するサービス提供もより一層充実させることが出来ました。

こうした状況の下、当会は以下の通り様々な事業に取り組んで参りました。奈良県が主催する「ビジコン奈良2013」の運営受託や、生駒商工会議所の調査研究事業の受託、「きらっ都・奈良」で開催される経営相談会の相談員受託など、活動の場が広がってきています。

会員の皆さまに対するサービスとしては、資格更新要件の理論政策更新研修や診断助言実務事業の実施、プロ講師育成塾の開催や上記各受託事業の紹介、新春互礼会等の情報交換の活性化などを行って参りました。

会員活動についても様々な研究会が設置されています。従来から活動していた「活性化研究会」「国際化診断研究会」「ホームページ活用研究会」に加え「企業内診断士研究会」「企業再生・事業承継研究会」など、業務の受託に直結する活動も盛んになって参りました。

このような活動を通じて県内における当会の存在感は高まってきており、中小企業支援ネットワーク会議への参画や奈良財務事務所からは金融円滑化に関する会議への招聘を受けるなど、地域における中小企業支援機関として重要な位置を占めるにいたっております。

今年度も、奈良県の中小企業の活性化に全力を傾注し、それとともに会員のみなさま方の活動の積極的にサポートさせていただくことを主眼に当会を運営していく所存であります。どうか積極的に当会の各事業に参画されて、事業の発展やスキル向上に役立てていただきますよう、よろしく願いいたします。

奈良県中小企業診断士会第2回定時総会報告

広報担当理事 松山 欣哉

平成25年6月7日、奈良市下三条町のホテルフジタ奈良にて、当会の第2回定時総会が開催されました。総会には30名、懇親会には31名の会員が出席。総会・懇親会に出席していただいた来賓の皆さまと共に親睦し、互いの社会貢献の務めを確認し合う場になりました。

来賓は、奈良県中小企業団体中央会 橋本専務、奈良県産業振興総合センター 村上専務、奈良県産業振興総合センター 創業・経営支援部 榎井部長、株式会社まちづくり奈良 片桐取締役、大阪府中小企業診断協会 帖佐副理事長、奈良新聞社 松岡記者の6名。

総会・懇親会の来賓ご挨拶では、それぞれの機関や組織が予定している事業内容に重ねて、当会に対する期待を強く示されていたことが印象的でした。

第1号議案「平成24年度の事業実施報告と収支決算」、第2号議案「平成25年度の事業計画案と収支予算案」、第3号議案「役員補充案」いずれも異議なく、全会一致で可決され、新理事の原田高峰氏、佐伯眞氏、渡辺淳氏からは、各人の決意が示され、理事会の強化につながる事が皆に歓迎されました。

また、平成24年度会長表彰も行われ、永年会員表彰として、足立彰氏、大津研三氏、根岸紘一氏の3氏が受賞され、当日総会出席の根岸紘一氏に、森会長より表彰状と記念品が渡されました。

最後に平成25年度の事業計画で特筆すべき点として、更に団結して活動するために事業部制を停止することが決まりました。平成25年度は、会に依頼された仕事を会員全員に広くご案内しますので、積極的な事業参加をよろしくお願いいたします。



新理事紹介

今年度定時総会において、新しく3名の方々が理事に就任されましたので、自己紹介を兼ねて抱負を語っていただきました。 【50音順】

【佐伯 眞 氏】

今回理事を拝命しました佐伯 眞と申します。今後、取り組んでみたいテーマは、「診断活動（コンサルテーション）の場積極提供」です。

企業内診断士時代で、机上での勉強する場はありましたが、実践に携わる機会はほとんどありませんでした。勉強会等は重要です。しかしプロの診断士として仕事ができるかどうか、実際のコンサルテーションの現場に立ってみること、それもクライアントからお金をいただいて（少額でも）コンサルテーション実務を経験する機会はとても重要ですし、士会員内でニーズがあるのではないかと思います。この機会をどんどん作って皆様にご提示出来ればと思います。

微力ではありますが、一生懸命させていただきたいと思います。今後ともよろしくお願いします。



プロフィール

昭和 60 年(株)ダイエー入社

平成 8 年(株)船井総合研究所入社

平成 20 年(株)トライ・コーポレーション常務取締役

平成 22 年合同会社F Sソリューションパートナーズ代表



【原田 高峰 氏】

皆さんこんにちは、私は大阪府の大手酒類・食品卸売業に34年間勤務し、営業・管理業職を経験してまいりました。得意分野は人間関係・マーケティング・成長戦略・コスト管理分野です。この度奈良県中小企業診断士会の理事に就任いたしました。全くの新人で右も左もわかりません。ただ基本理念は「クライアントと一緒に考え、汗をかき、知恵を出す」です。今後の士会の円滑な運営のために知恵を出していきたいと思っております。よろしくお願いいたします



プロフィール

- 2007年 大手酒類卸売業 34年勤務の後退社
- 2007年 ISM 原田コンサルティング独立開業
- 2007年 酒類小売店 3店経営革新支援継続中
- 2009年 商業施設士登録
- 2010年 近畿経産局専門家派遣登録
- 2011年 奈良 NPO センター経営・金融相談員登録



【渡辺 淳 氏】

この度の総会で、理事に就任しました渡辺淳です。今年で 41 歳と決して若くはなく、子どもから見れば既におっさんですが、理事の中では最年少ということもあり、若いエネルギーと柔軟な発想により奈良県中小企業診断士会に新しい風を吹き込むことができると考えております。



会員の皆様にとってはもちろんのこと、地域の中小企業の皆様や中小企業支援に携わられている皆様にとって、奈良県中小企業診断士会がなくてはならない存在となれるよう、微力ながら尽力して参りたいと存じます。よろしくお願いいたします。

プロフィール

- 1995年3月 龍谷大学法学部法律学科 卒業
- 1995年4月 日本電信電話（株）（NTT） 入社
- 1999年7月 西日本電信電話（株）（NTT 西日本） 入社（会社分割により）
- 2011年3月 西日本電信電話（株）（NTT 西日本） 退職
- 2011年4月 （株）ブルーオーキッドコンサルティング 創業、代表取締役就任（現職）
- 2013年3月 同志社大学大学院ビジネス研究科 卒業（MBA ビジネス修士）



研究会便り

企業内診断士研究会

理事 藤井 謙昌

当研究会は参加メンバーのコンサルタントスキルの向上、及び実務従事ポイントの獲得を目的にしています。25年1月～3月には「株式会社まちづくり奈良」の協力を得て、初めて「経営相談会」に参加することができました。しかし、ほとんどのメンバーが相談業務の経験がなかったため、経験者との組み合わせで相談会に参加していただき、まず相談業務の経験を積んでもらいました。

25年6～7月の第一、第三、第四土曜日にもメンバーがペアとなり「株式会社まちづくり奈良」が主催する「アントレプレナー経営相談会」に参加しています。今後、相談会での指導内容は各自がミーティングで報告し、相互研鑽ができるようにしていきたいと考えています。

一方、「奈良県立図書情報館」の来館者と学びと交流の場をもつため、現在「ロジカルシンキングを学ぼう」という提案を図書情報館に行っています。これは中小企業診断士の問題解決技法をワークショップで体験し、参加者が抱えている課題や問題に相談会で対応させていただくという新しい試みで、今年度中に開催できればと考えています。

最近各地の県協会やアサヒビール・NECなどの個別企業においても企業内診断士の活動が活発になっていますが、当研究会のメンバーが結束して何らかの成果がでる活動をしていければと考えています。

なお、定例ミーティングは珈琲館三条店のセミナールームにおいて、3か月に1回程度土曜日の午前中に開催しています。新メンバーの参加を歓迎しますが、各事業の進捗とのからみがあるため、期間を限定しメンバーの募集をさせていただきます。次回の募集は今年の秋頃を予定しており、詳細はミーティングリストで案内させていただきます。



ホームページ活用研究会

理事 渡辺 武久

ホームページ活用研究会では、いままで活動をしてきた集大成として、奈良県中小企業診断士会のホームページを「みんなのビジネスオンライン（J i m d o）」に変更すべく準備作業をすすめており、7月中には移行を完了する予定です。

「J i m d o」はわれわれが研究をすすめてきなかで最もやさしく、パソコンを使いこなしている方なら、短期間で自分の好みのホームページを構築できるすぐれものです。この研究会を開始した1年前はまだ普及の黎明期でしたが、今は解説本も多く出てきており、この研究会のメンバーが指導者となって、会員やクライアント向けにホームページ作成セミナーを開催できる環境が整ってきております。

研究会の次なるテーマとして、ホームページ作成セミナーの開催を企画中です。会のホームページをセミナーのモデルとし、会員の皆様方に中小企業診断士としてクライアントのニーズを反映したホームページ作成をサポートメニューに加えていただけるよう活動をすすめてまいります。



当研究分科会において、繊維製品製造業の再生支援を会員診断士3名でおこなないました。

当該会社のビジネスモデルの概要は ①他社 OEM 生産が大半を占め自社ブランド品割合は僅少。販売先の大半は卸業者で小売直販割合は僅少であり、付加価値は驚くほど低い。 ②色・柄・寸法・デザイン等が相違しアイテム数は膨大な数にのぼる。よって、在庫（材料・仕掛）管理及び生産管理等は統一基準の構築が出来ず、現場担当者の裁量に任されている。 ③後継者はいるが、現社長と経営方針の面で相違がみられる。

以上、繊維業界等の成熟期にある企業の典型であり、①徹底的な効率化による低価格戦略 ②デザイン、健康衣類等高付加価値商品への転換 といった方向性を模索すべきと判断しましたが、再生企業経営者の傾向として、数量さえあげれば何とかなるといった短期的・楽観的・閉塞的思考に陥っており、提案しても実現可能性が薄いと判断し、以下の点に絞り込むにいたりました。

- 在庫の現物管理、具体的には ABC 管理に基づくランク分け、重点商品の数量・現品管理
- 納期別の生産計画のみえる化
- 長期的な課題として BtoC 戦略の提案
- ネット・店舗等のチャネルの開拓・製品面では高機能高付加価値商品開発等の方向性を提案

長期的課題は、提案の具体化ができず力量不足は否めませんが、経営者の意識改革に一石を投じたと判断しています。



士会会員 山西 健市

GCS（国際化診断研究会）は、A社（食品機械商社）の「台湾進出可能性診断」および「台湾拠点開設手続き支援」を行いました。

A社は、数年前から台湾への輸出を始めていたのですが、顧客から「台湾内に拠点を開設してほしい」との強い要請を受け、販路拡大と顧客利便性充実に図るため現地法人を設立する計画をたてました。しかし、現地法人設立に関し、社内に根強い反対意見があり、GCSに助言の依頼が有りました。

GCSは、A社から聞き取り調査を行うとともに、台湾の市場調査、業界を取り巻く環境分析、拠点設立の手続き等を調査し、ビジネスプランを検討し、その結果、当初の計画である現地法人は、イニシャルコストが大きくリスクが高いことから、まずは駐在員事務所を設立することになりました。

駐在員事務所設立に際し、A社社員の国際感覚を育成するため、手続きを専門家に依頼せず自社にて行い、事務所賃借の為不動産会社との交渉、事務所登録の為の台湾政府への手続、大阪領事館の査証取得など多くのことを経験し、自社のみでもできたという大きな自信につながりました。

駐在員事務所開設後は、日本人社員のモラル向上、現地採用社員の活躍などもあって順調に事業拡大しています。しかし、従来知らなかった台湾独特の商慣習を経験したり、台湾特有の制度に直面したり、試行錯誤を続けています。

A社台湾事務所の入っているビル



活性化研究会

理事 北川 裕康

活性化研究会の直近 3 回の開催実績は次のとおりです。会場は全て、もちいどのセンター街のスーパーマーケット「OKest」2階にあるコミュニティ・スペースを利用しました。

[平成 25 年 5 月例会] 5 月 25 日 (土) 開催

講師 : 大阪府中小企業診断協会会員 吉田 嘉彦氏

テーマ : 事業承継を成功させる後継者経営の四要素

[平成 25 年 3 月例会] 3 月 23 日 (土) 開催

講師 : 奈良県中小企業診断士会副会長 堀越 一郎氏

奈良県中小企業診断士会会員 長井 純一氏

テーマ : ポスト円滑化法の中小企業金融

[平成 25 年 1 月例会] 1 月 26 日 (土) 開催

講師 : スムージー専門店 DRINK DRANK 代表

野菜ソムリエ

開業・開店する女性のためのメンタルコーチ 平野 奈津氏

テーマ : 平野流 開店開業講座 好きを仕事にする

活性化研究会では、自薦他薦を問わず、随時講師の応募を受け付けています。ご講演いただけるテーマをお持ちの方は、北川 (mckenzie@kcn.ne.jp) まで、ご一報いただければ幸いです。なお、次回の例会は、9 月の開催を予定しています。

【1 月例会風景】



トピックス

研修事業研究会の立ち上げについて

理事 徳南 毅一

現在、有志の方と研修事業研究会の発足に向け準備を進めていますので、ご連絡いたします。

「愁ひつつ丘に登れば花茨」 蕪村

人は生まれつき向上意欲があり、高いところに上ろうとしています。頂上を極めると、眺望が開け、今まで見えなかったことが見えてきます。しかしそこに至るには多くの茨が阻みます。それを乗り越えると、花が迎えてくれます。自己実現の欲はなにものにも代えられません。

研修を通じて、多くの人々の自己実現の手助けを行いたく研究会の立ち上げを図りました。発足予定の研究会は、会員の相互啓発の場となり、研究会の活動が、士会の事業活動に繋がることを希望しています。

準備が整いましたら、会員の皆様に改めて、呼びかけをいたしますので、意のある方はご参加賜れば幸いに存じます。

研修事業研究会発起人
須崎保弘、原田高峰、渡邊武久、徳南毅一（敬称略）



新入会員自己紹介コーナー

- ◆ 平成 25 年 1 月以降現在まで、2 名の方が入会されまして、平成 25 年 6 月末時点での会員数は 73 名となっています。

【50 音順】

ふりがな	ながた たくや	
お名前	永田 拓也	
ご連絡先	Tell	090-9860-2998
	Mail	regisseur01_tag@yahoo.co.jp
勤務先	シャープ株式会社	
登録年度	平成 21 年	
	出身は大阪ですが、仕事の関係で奈良にきてから奈良の魅力に取りつかれております。奈良に貢献できる取り組みがしたいと思い、入会させて頂きました。若輩者ではございますが、よろしくお願い致します。	
特技	サッカー・フットサルの GK(草サッカーやってます！)	
趣味	サッカー・スポーツ観戦・読書・カフェめぐり	

ふりがな	むらしまよしのぶ	
お名前	村 島 喜 信	
ご連絡先	Tell	0745-22-5888
	Fax	0745-23-2730
	Mail	d.b.solution@nifty.com
勤務先	株式会社 大和ビジネスソリューション	
登録年度	平成 15 年	
	今年度入会いたしました村島です。事業再生支援をコア業務として、近鉄大和高田駅前が開業しております。昨年、経営革新等支援機関の認定を受けました。今後ともよろしくお願い申し上げます。	
趣味	スキー(昔随分)、ゴルフ(ほんのちょっと)	

奈良士会行事開催予定

- ◆ 平成 25 年度「診断助言実務事業」
 - ・A コース：8 月 10 日（土）スタート
 - ・B コース：9 月 14 日（土）スタート
 - ・C コース：8 月 24 日（土）スタート
- ◆ 平成 25 年度プロ講師育成塾 8 月 31 日（土）スタート
- ◆ 平成 25 年度理論政策更新研修 9 月 7 日（土）

編集後記

- ▽ 前回の「平成25年新年号」に続き、今回で4号目を発刊することが出来ました。会報作成にあたって、原稿をご提供いただいた方々にお礼申し上げます。
- 新しく3氏が理事に就任されました。士会事業活動の強化含め、更なる会員の皆様方へのサービス向上に向けてのご活躍を期待します。
- 今後もその時期に応じた旬のコンテンツを盛り込みながら良い誌面づくりを心掛けてまいります。今後とも、トピックス・研究会活動等についての情報提供や寄稿など、士会会員の皆さまのご協力、宜しくお願いいたします。 【松山】



【平成25年初夏】

【山の辺の道より三輪山を望む】

一般社団法人
奈良県中小企業診断士会
<http://www.nara-shindanshi.jp/>

〒630 - 8217-
奈良市橋本町 3-1
きらっ都・奈良 3階 302 号
Tel : 0742-20-6688
Fax : 0742-20-6788
e-mail : jsmeca27@m3.kcn.ne.jp